



**Gestión Financiera  
Pública en América  
Latina y el mundo  
Tendencias y desafíos**

**Jornadas MEF-CGN  
Octubre 2013**

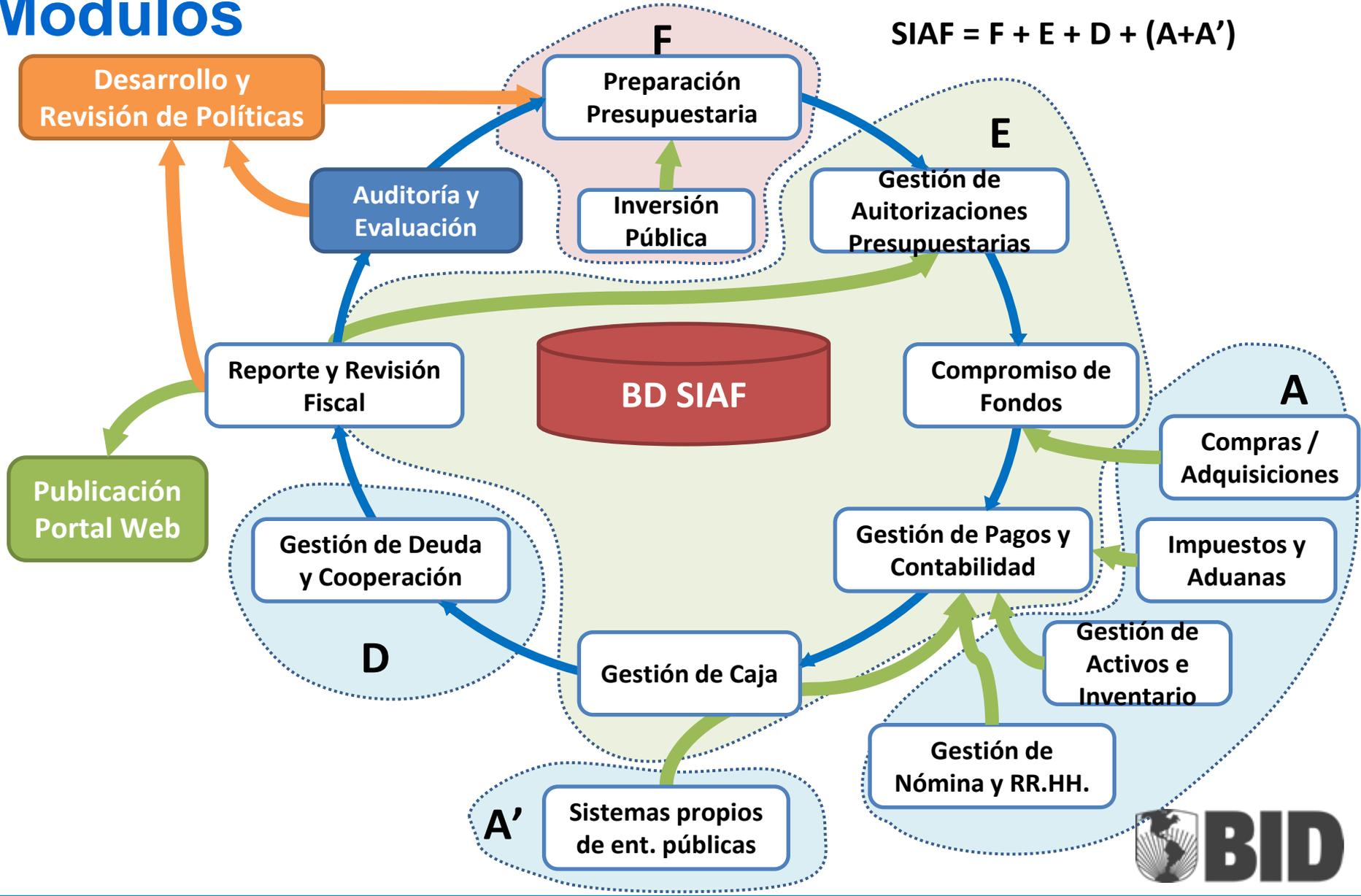
- I. Los sistemas SIAF**
- II. ¿Cuáles son las tendencias a nivel mundial?**
- III. ¿Cómo ha sido el proceso de modernización en Latinoamérica?**
- IV. Consideraciones importantes**

# Introducción

- **El SIAF**
  - Herramienta informática de gestión.
  - Proceso automático
  - Información rápida, precisa e integra
  - Válida toma de decisiones
  - Un sistema complejo que cambia constantemente
- **Porque es importante?**
  - Mejora las transacciones y registros
  - Fortalece los controles financieros
  - Provee de información de control

# Módulos

$$SIAF = F + E + D + (A+A')$$



Fuente: Adaptación en base a Dener, Watkins y Dorotinsky (2011)

# Funcionalidades Núcleo del SIAF

## Contabilidad

Ejecución

Contabilidad por  
partida doble

Fondos rotatorios

Gestión de  
proyectos

Cierre y apertura

Consolidación

## Presupuesto

Formulación

Modificaciones

Programación

Evaluación

## Tesoro

Cuenta Única del  
Tesoro (CUT)

Recursos

Pagos

Programación

Conciliación

Otras

## Deuda Pública

Deuda directa

Servicio de la  
deuda

Deuda indirecta

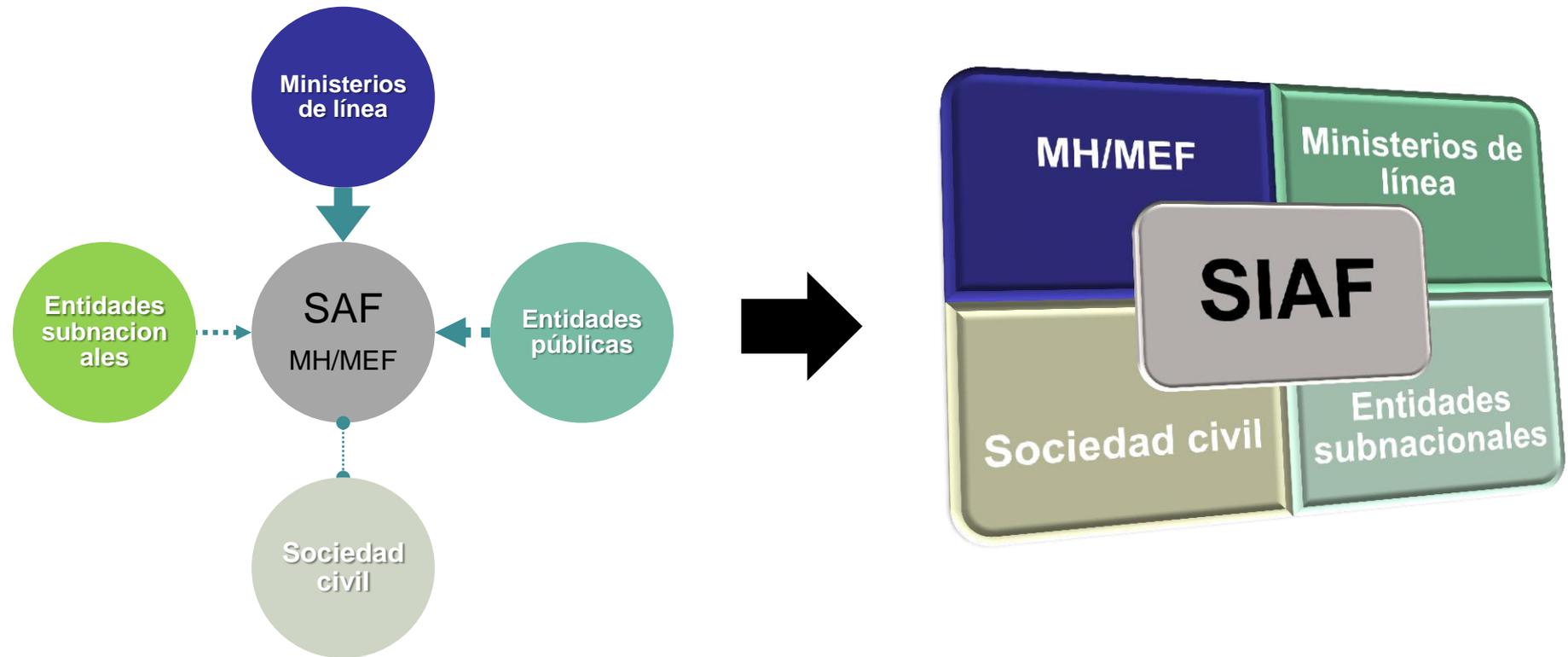


## **II. ¿Cuáles son las tendencias a nivel mundial?**

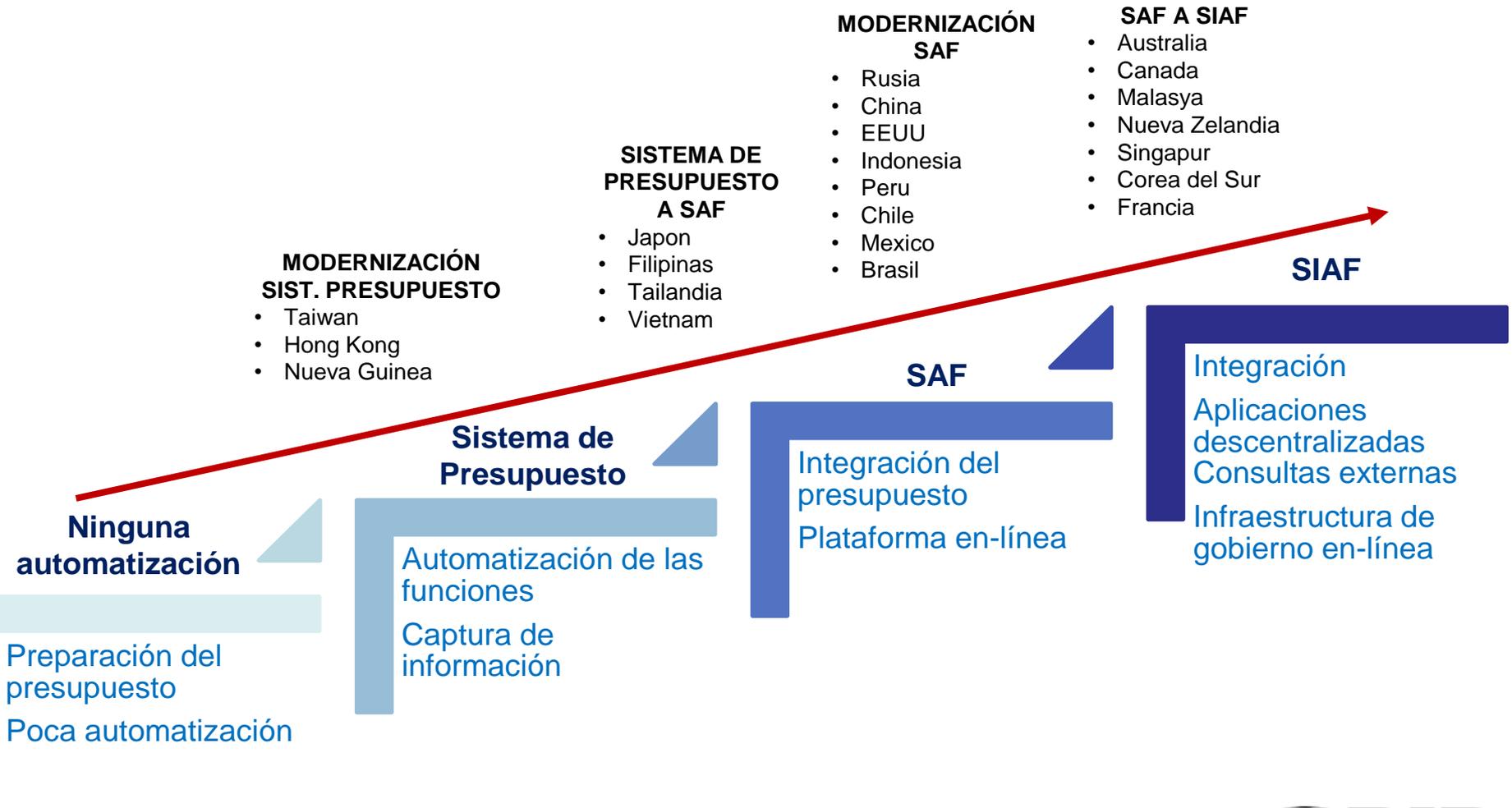
# Países con proyectos de modernización de SIAF



# Tendencia del Sistema de Administración Financiera



# Tendencia de sistemas de Administración Financiera

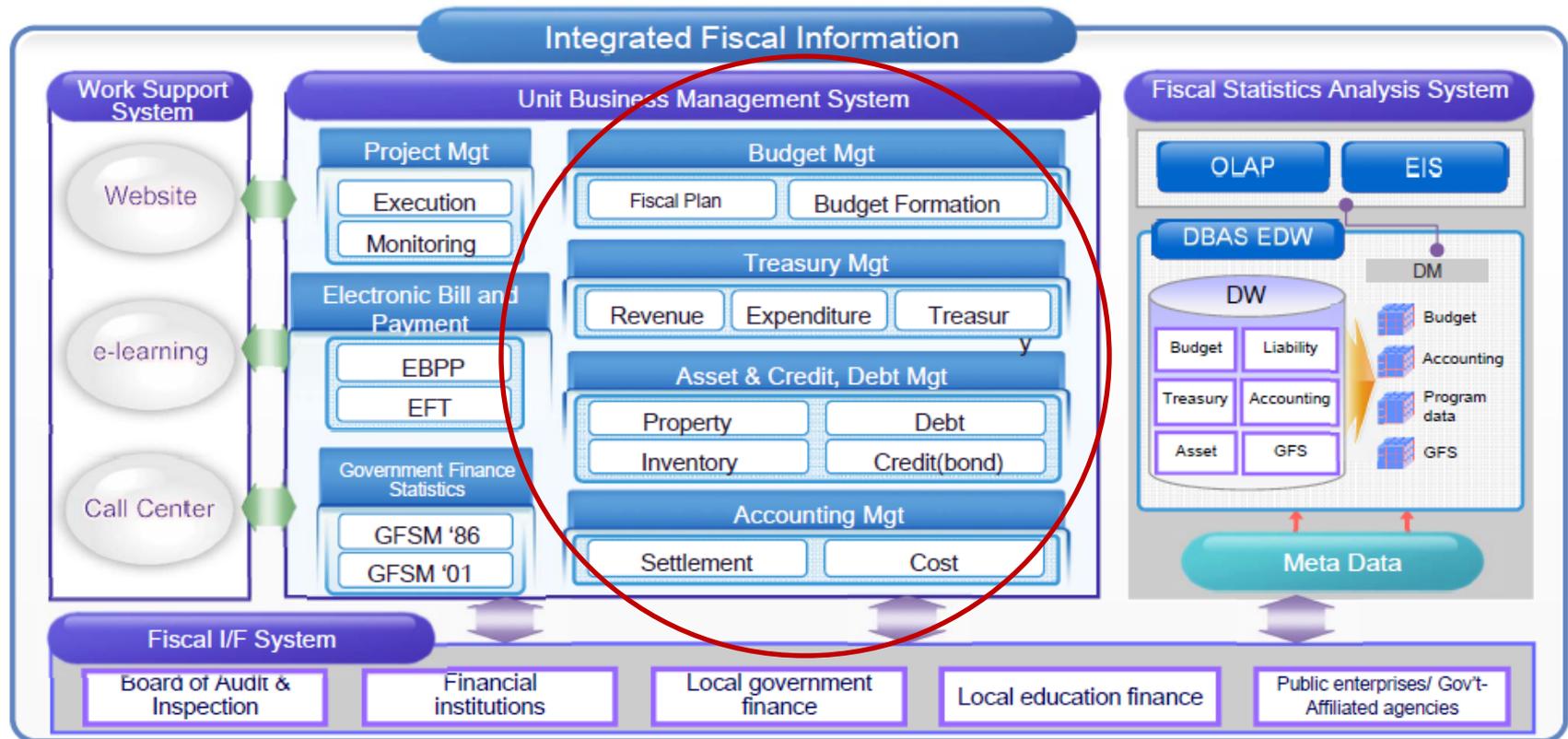


# Ejemplos



## Caso Coreano Información Fiscal Integrada

Aproximadamente 21 sub-sistemas (Project Management/ Budget/Accounting/Statistical Analysis, etc.) e interfaces con sistemas externos



# Ejemplos



## Caso Francés

### Interoperabilidad. El caso SIFE

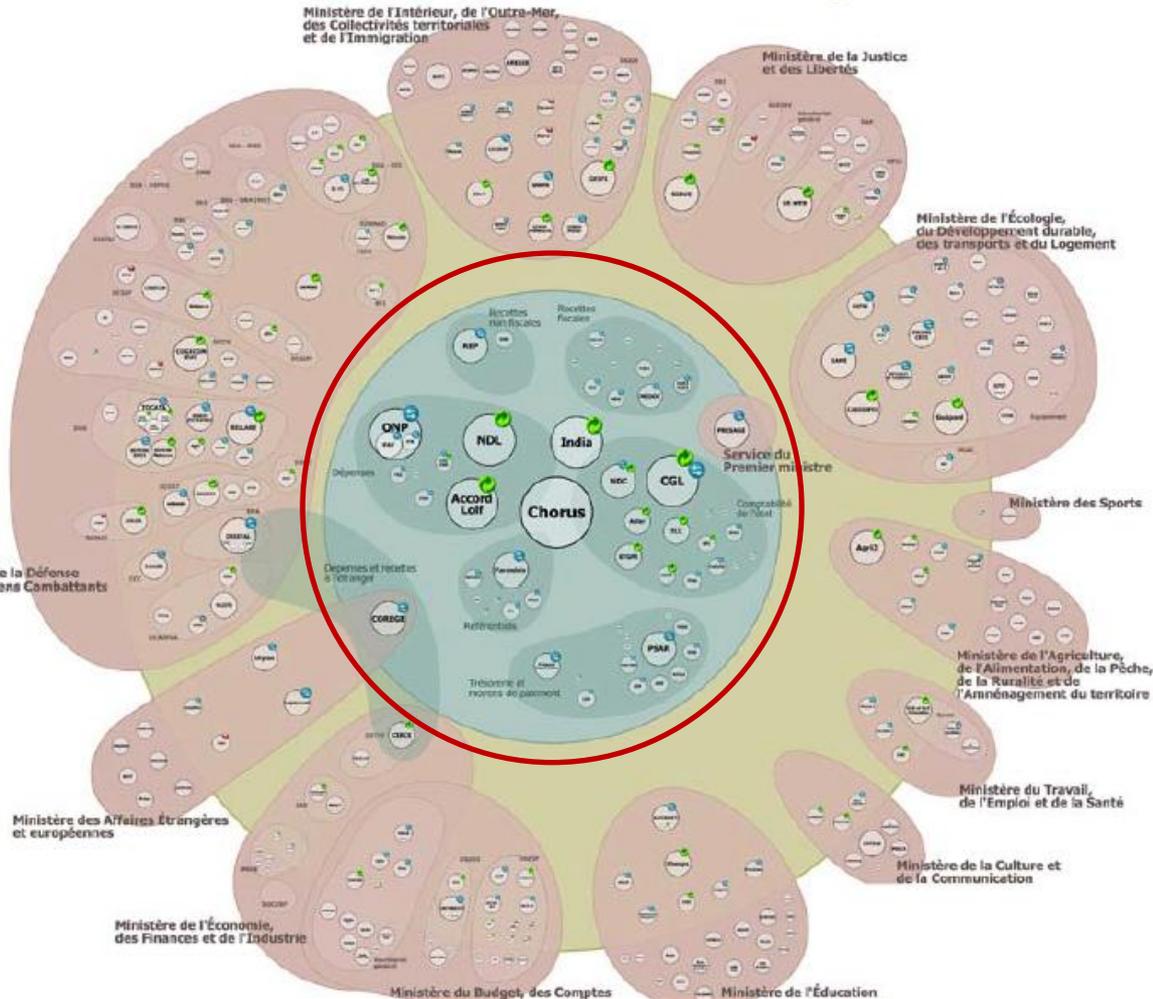


- Application sans impact
- Application à suivre
- Application importante
- Application majeure
- Application critique

- Application A remplace l'application B
- Programme

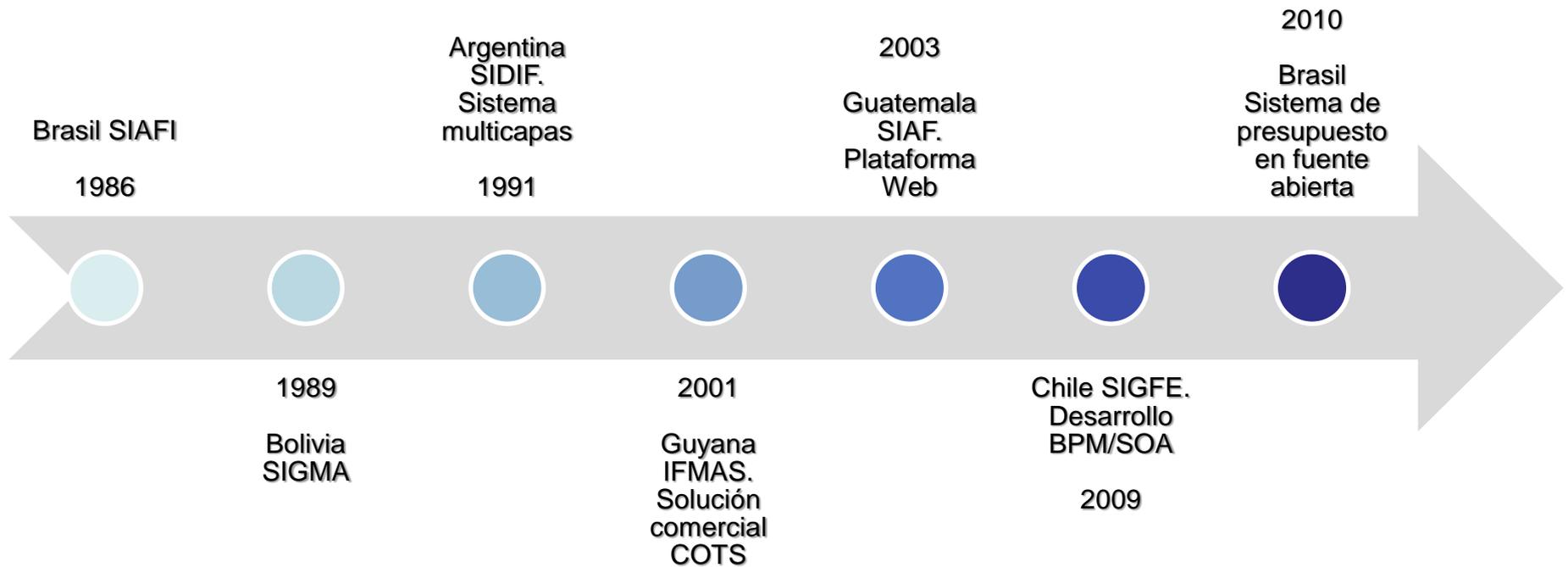
- Application arrêtée à la cible
- Application remplacée par Chorus
- Application interfacée à Chorus
- Cible de l'application licencieuse

Approx. 320 applications altogether

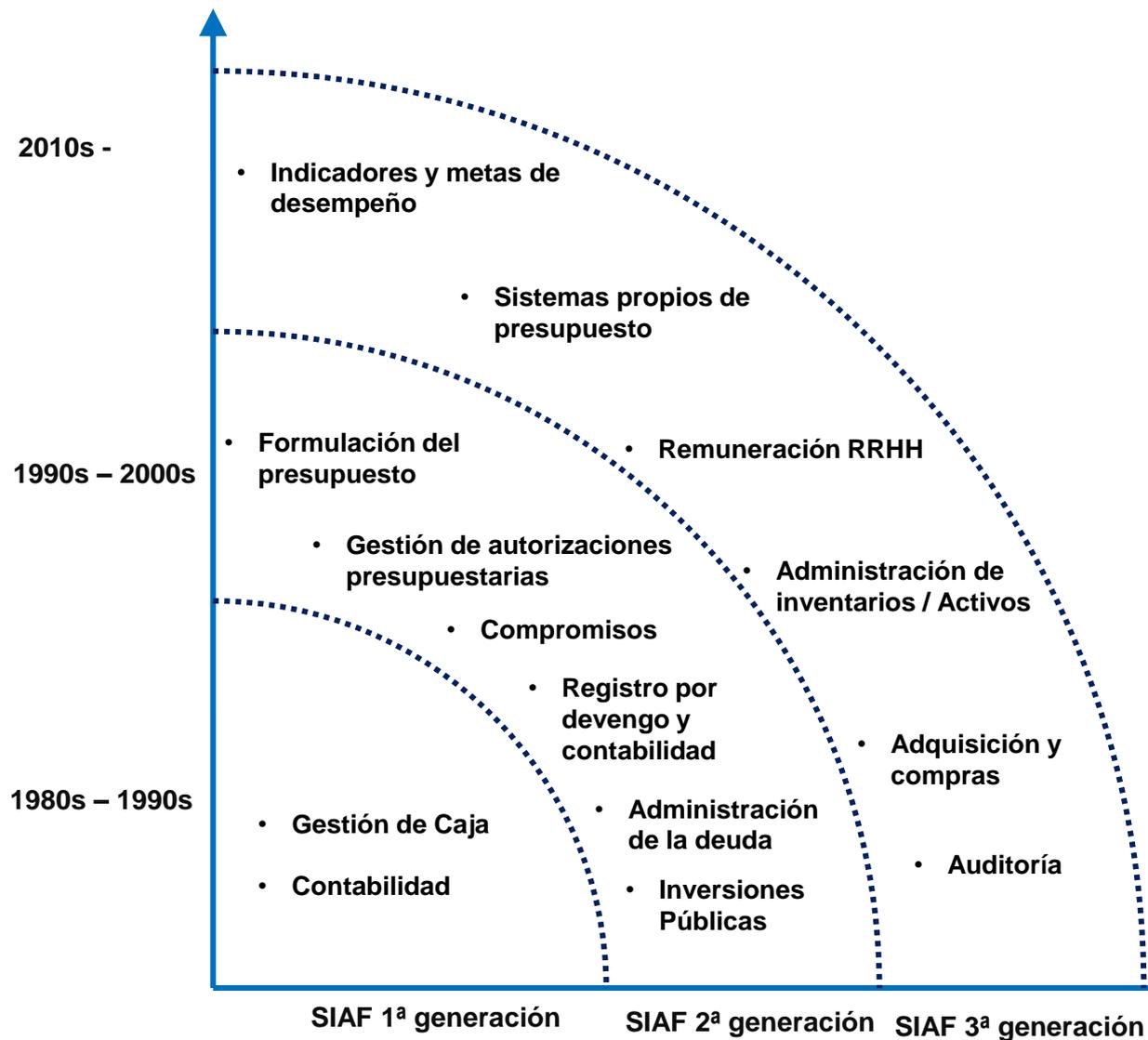


### III. ¿y Latinoamérica?

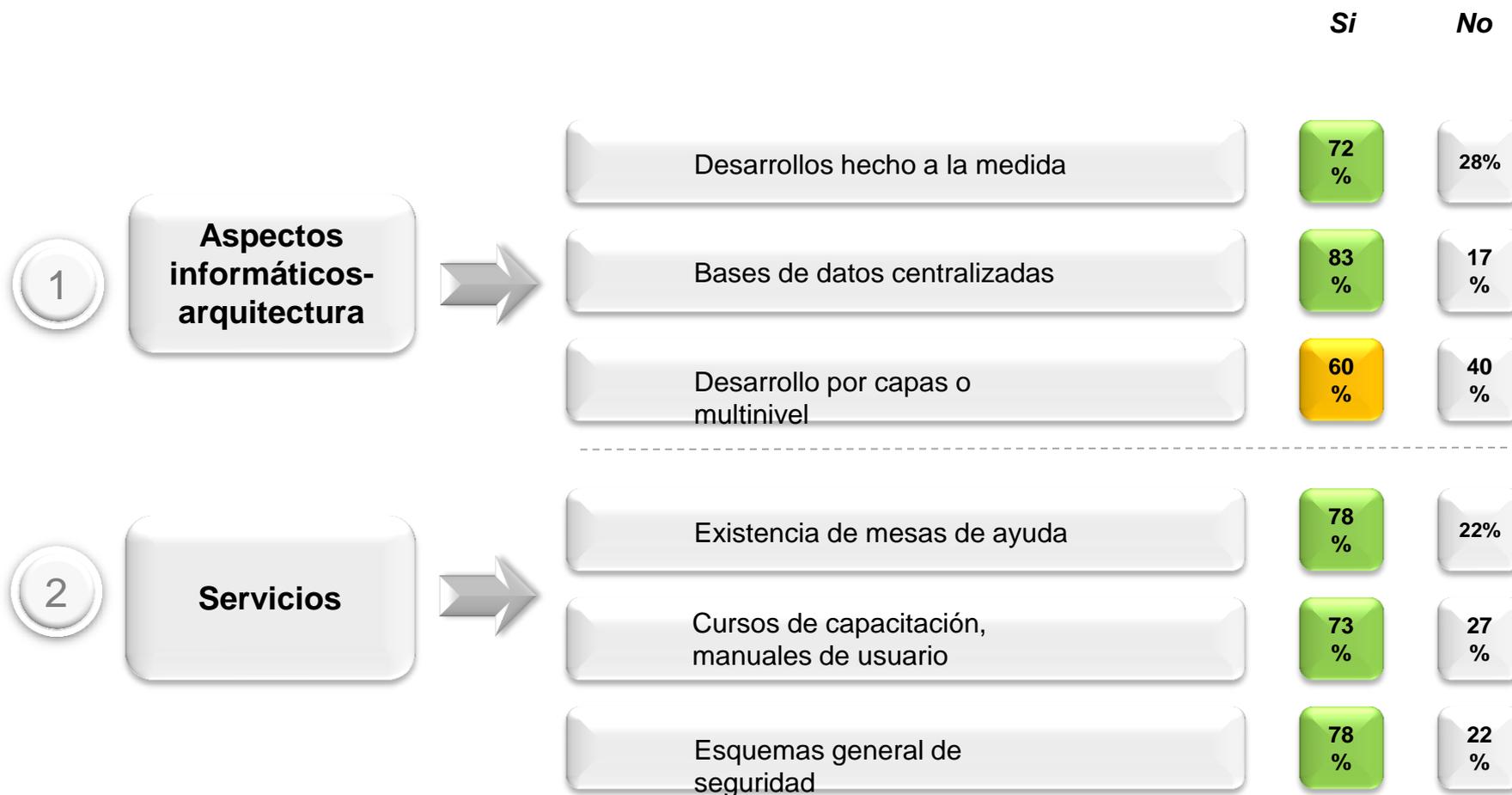
# Evolución de SIAF en América Latina



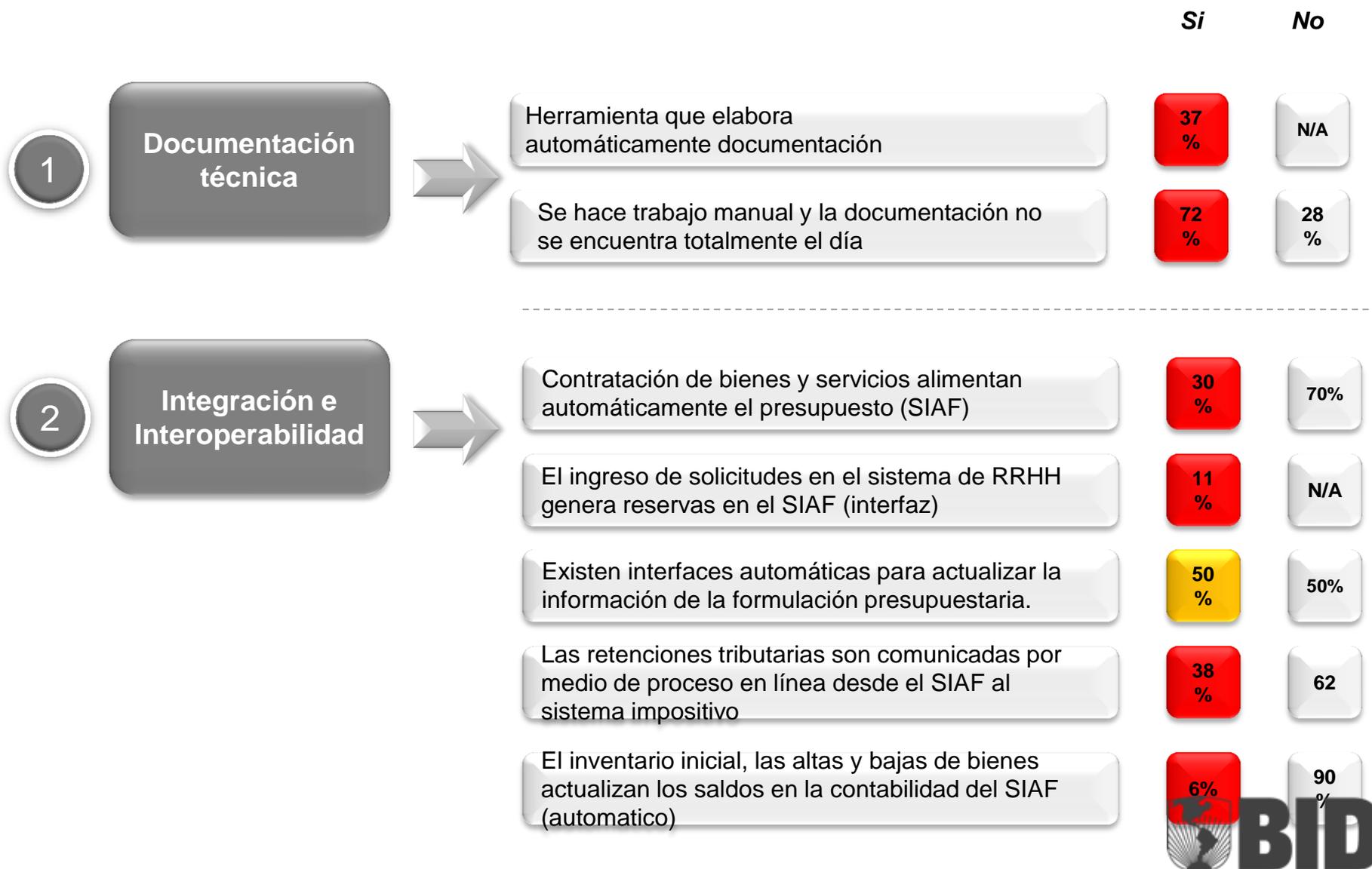
# Evolución de SIAF en América Latina



# Evolución de SIAF en América Latina



# Evolución de SIAF en América Latina



# Interoperabilidad en América Latina

SISTEMAS AUXILIARES CON INTERFACES						
PAÍS	COMPRAS	PAGOS AL PERSONAL	BIENES DE USO	ALMACENES	INVERSIÓN PÚBLICA	ADM. TRIBUTARIA
Bolivia	X	X			X	X
Brasil	X	X	X		X	X
Chile	(1)	X			(1)	
Colombia						
Costa Rica	X	X				
Guatemala		X	X			
Honduras	X					
Paraguay	X					
Perú	(2)					
Rep. Dominicana	X					

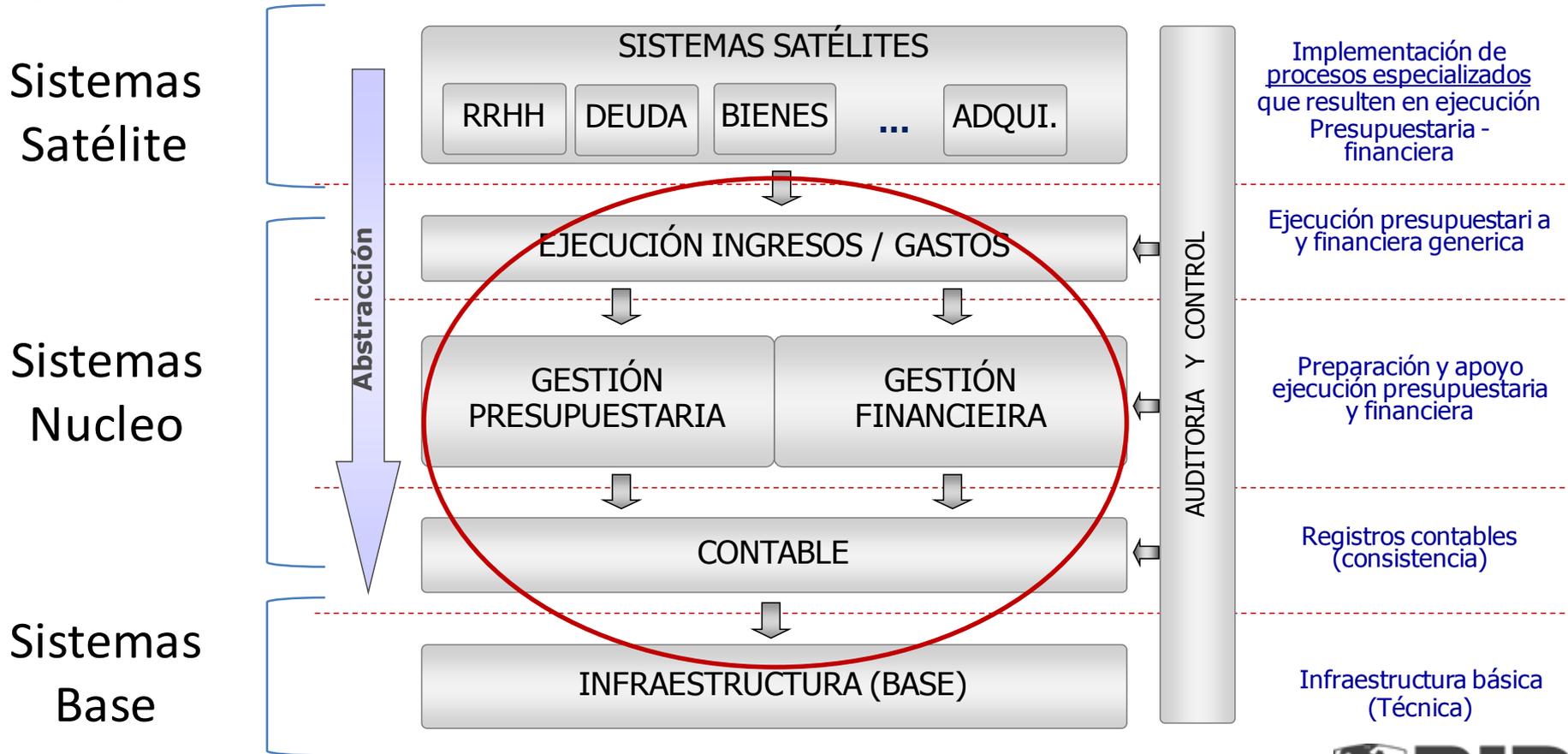


# Ejemplos



## Caso Brasileño

### Proyecto Nuevo SIAFI

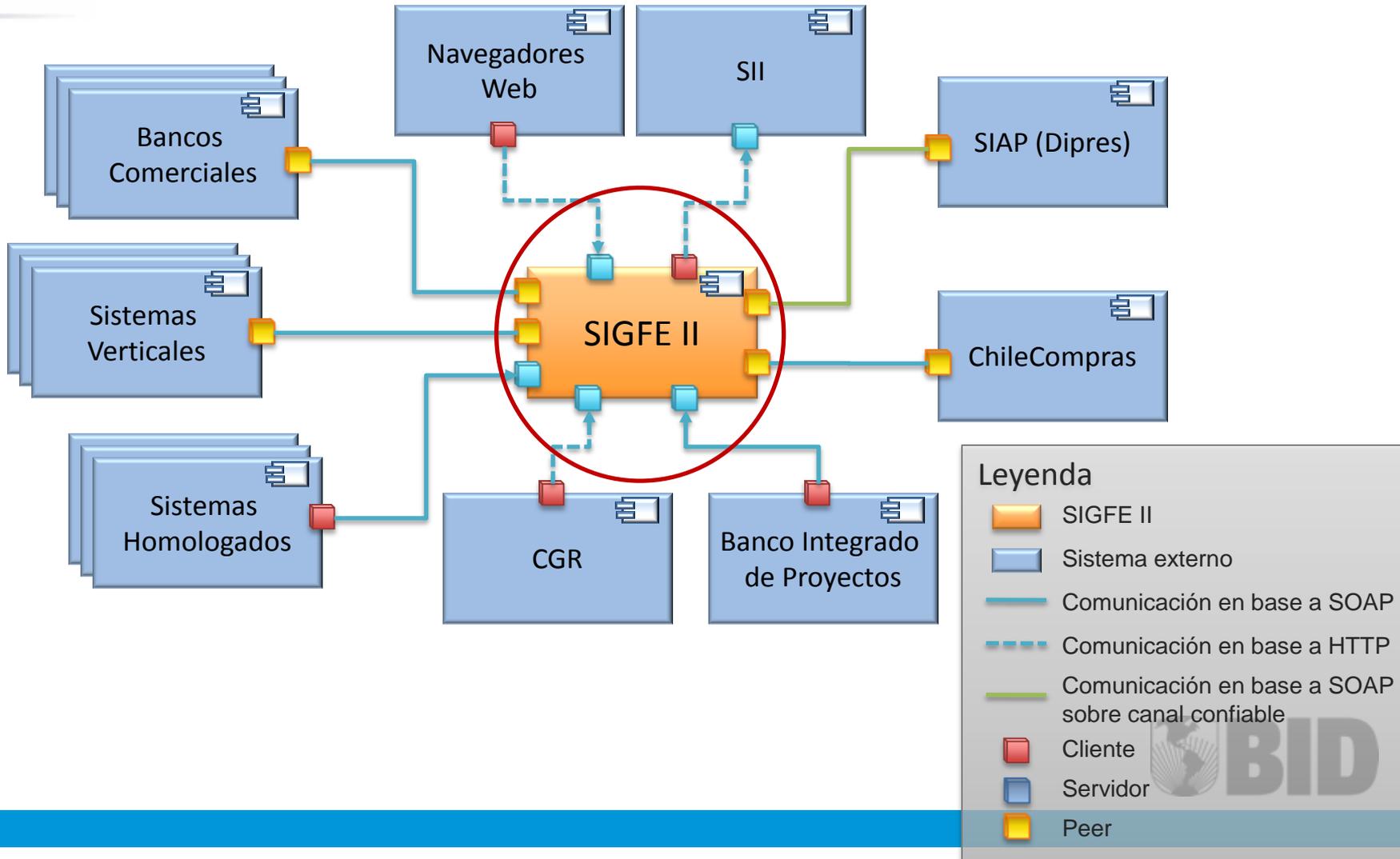


# Ejemplos



## Caso Chileno

### SIGFE 2.0

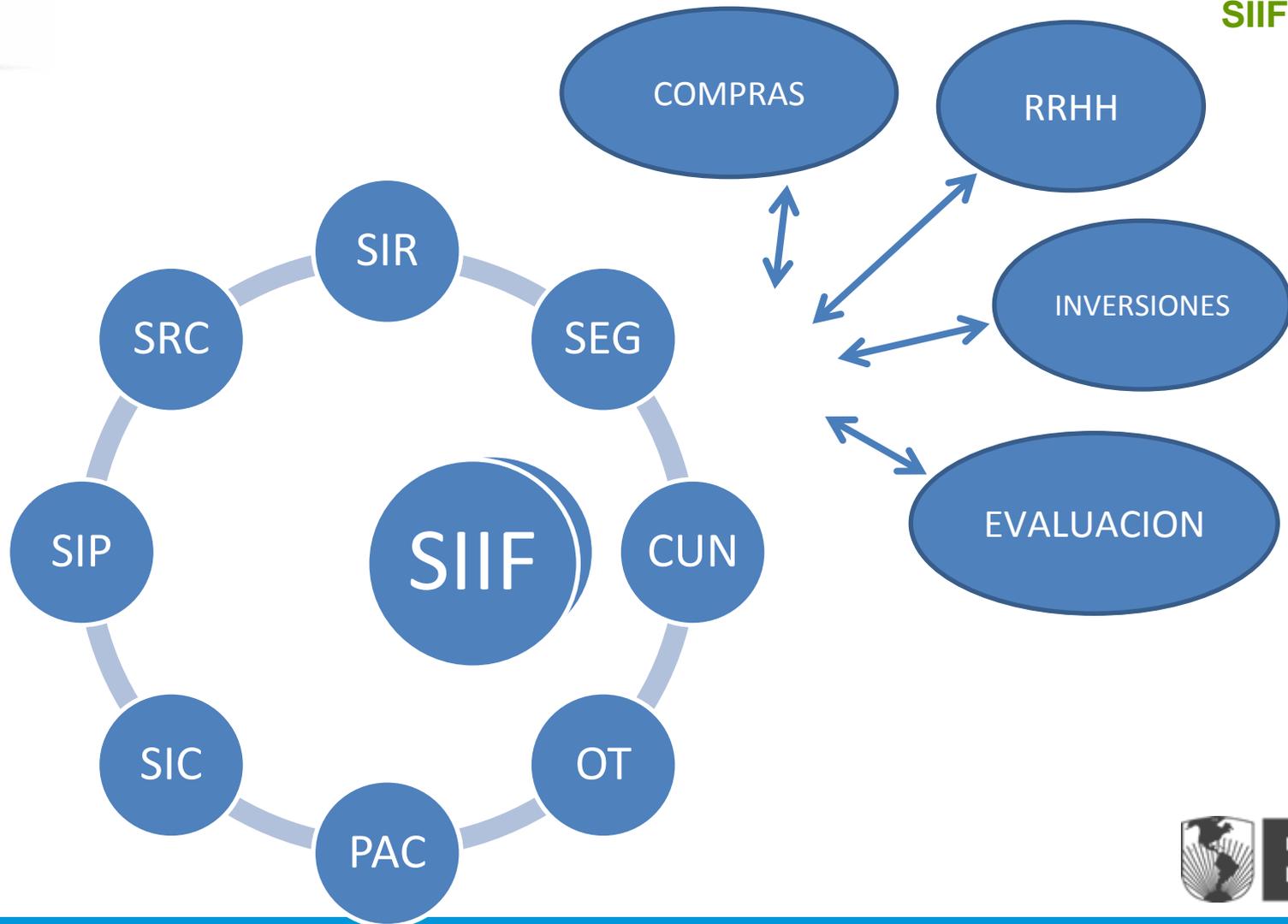


# Ejemplos



Caso Uruguay

SIIF II



# Apoyo del BID a la región



# Préstamos BID de GFP en Ejecución (16+BR)

PROYECTO	PROYECTO	US\$ mill.	SIAF	PbR	SNIP	eGP	Inst
NI-L1033	Modernización Sistema Administración Financiera Pública	10					
PR-L1027	Programa Fortalecimiento y Modernización Fiscal II (PROFOMAF II)	9.5					
PE-L1087	Modernización Sistema Administración Financiera Pública	20					
PN-L 1066	Programa de Fortalecimiento de la Gestión Fiscal	50					
JA-L1039	Fiscal Administration Modernization Programme	65					
HO-L1015	Programa para Consolidación Gestión Fiscal y Municipal	28,6					
BO-L1063	Programa de Mejora de la Gestión Municipal	53					
AR-L1127	Fortalecimiento Institucional Productivo y de Gestión Fiscal Provincial II	36					
GU-L1031	Apoyo a la Modernización del Ministerio de Finanzas Públicas	8,5					
RD-L1005	Programa de Modernización de la Administración de Recursos Públicos	21					
ME-L1047	Programa de Apoyo al Presupuesto Basado en Resultados	25					
BA-L1004	Modernization of the Barbados National Procurement System	5					
BR-PROFISCO	18 Proyectos en Estados Sub-Nacionales de Brasil	493					
BO-L1006	Apoyo al Sistema Nacional de Inversión Pública	13					
EC-L1084	Fortalecimiento del Ciclo de Pre-inversión	40					
PR0093	Programa de Pre-inversión	5					
PE-L1101	Gestión de la Inversión Territorial	20					

US\$ 410 millones LAC + US\$ 493 millones PROFISCO-BR: Promedio US\$ 26 millones (LAC), US\$ 27 millones (PROFISCO-BR)



# PBLs BID en GFP (2005 – 2012)

	País	US\$ mill	Aprobación
1	Argentina	500	2006
2	Bolivia	127	2005, 2010, 2010, 2011
3	Brasil - PROCONFIS	800	2012
4	El Salvador	200	2010
5	Guatemala	200	2006, 2007
6	Haiti	25	2007, 2008
7	Jamaica	580	2008, 2010, 2010, 2010, 2011
8	México	1000	2010
9	Nicaragua	60	2008, 2009
10	Perú	475	2005, 2006, 2007
11	Paraguay	200	2010, 2012
12	Surinam	40	2011, 2012
13	Trinidad Tobago	100	2010
14	Uruguay	335	2006, 2009
	<b>Total</b>	<b>4.642</b>	

# IV. Consideraciones importantes

# Desafíos en GFP hacia adelante

- **Técnicos**
  - Seguridad
  - Políticas de TIC
  - Relación con proveedores
- **Funcionales**
  - Clasificación del presupuesto
  - Integración con otros sistemas de GFP
  - Plan de cuentas único
  - Operaciones de cuenta única de tesoro
  - Control y monitoreo
  - Establecimiento de funciones de manejo de efectivo
- **Gestión**
  - Recursos humanos
  - Stakeholders
  - Reforma de la legislación
  - Gestión del cambio

# Conclusiones

- Momento de transformación en ALC y otras regiones (Contabilidad, Tecnología, Interoperabilidad, CUT, otros)
- Importancia de la Gestión Financiera Pública para la **modernización de la gestión pública** como un todo
- Necesidad de estrategias integrales de reforma
- SIAF como componente estratégico de la modernización
- Contribución a una mayor efectividad gubernamental y a la transparencia pública y la ciudadanía



**Muchas gracias**

***Leslie E. Harper [leslieha@iadb.org](mailto:leslieha@iadb.org)  
Equipo Gestión Financiera Publica  
División de Fiscal y Municipal  
Banco Interamericano de Desarrollo***

Instituciones para la gente



# BID

Banco Interamericano de Desarrollo / [www.iadb.org](http://www.iadb.org)