



**Gestión Financiera
Pública en América
Latina y el mundo
Tendencias y desafíos**

**Jornadas MEF-CGN
Octubre 2013**

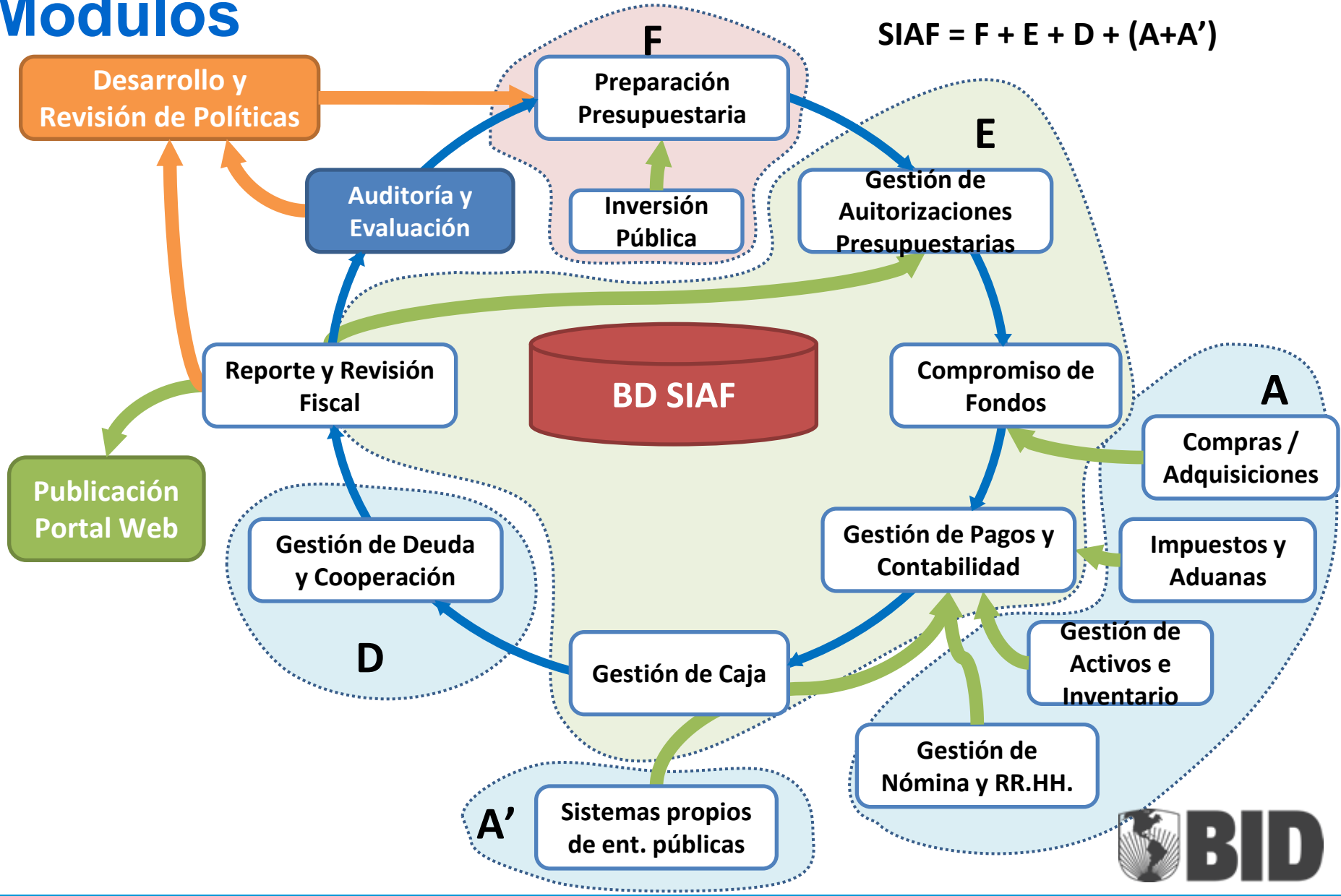
- I. Los sistemas SIAF**
- II. ¿Cuáles son las tendencias a nivel mundial?**
- III. ¿Cómo ha sido el proceso de modernización en Latinoamérica?**
- IV. Consideraciones importantes**

Introducción

- **El SIAF**
 - Herramienta informática de gestión.
 - Proceso automático
 - Información rápida, precisa e integra
 - Válida toma de decisiones
 - Un sistema complejo que cambia constantemente
- **Porque es importante?**
 - Mejora las transacciones y registros
 - Fortalece los controles financieros
 - Provee de información de control

Módulos

$$SIAF = F + E + D + (A+A')$$



Fuente: Adaptación en base a Dener, Watkins y Dorotinsky (2011)

Funcionalidades Núcleo del SIAF

Contabilidad

Ejecución

Contabilidad por
partida doble

Fondos rotatorios

Gestión de
proyectos

Cierre y apertura

Consolidación

Presupuesto

Formulación

Modificaciones

Programación

Evaluación

Tesoro

Cuenta Única del
Tesoro (CUT)

Recursos

Pagos

Programación

Conciliación

Otras

Deuda Pública

Deuda directa

Servicio de la
deuda

Deuda indirecta

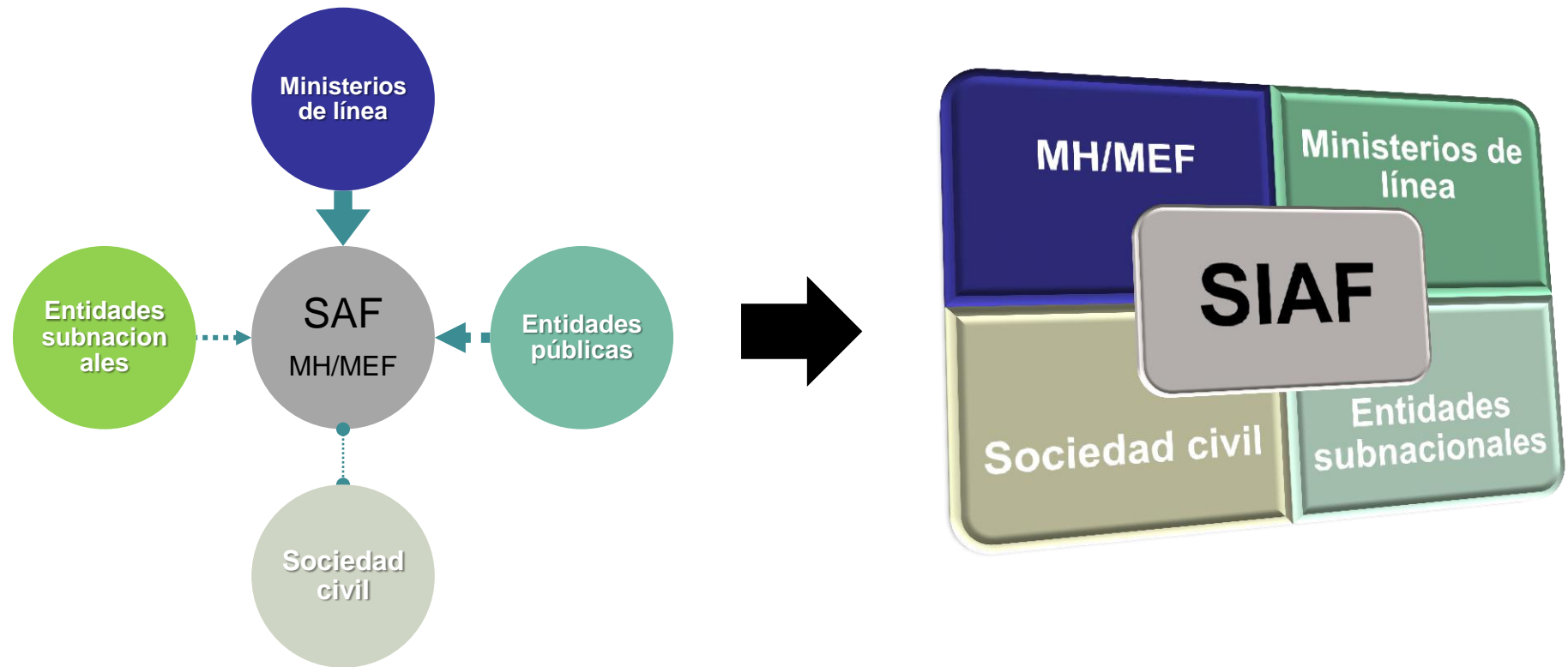


II. ¿Cuáles son las tendencias a nivel mundial?

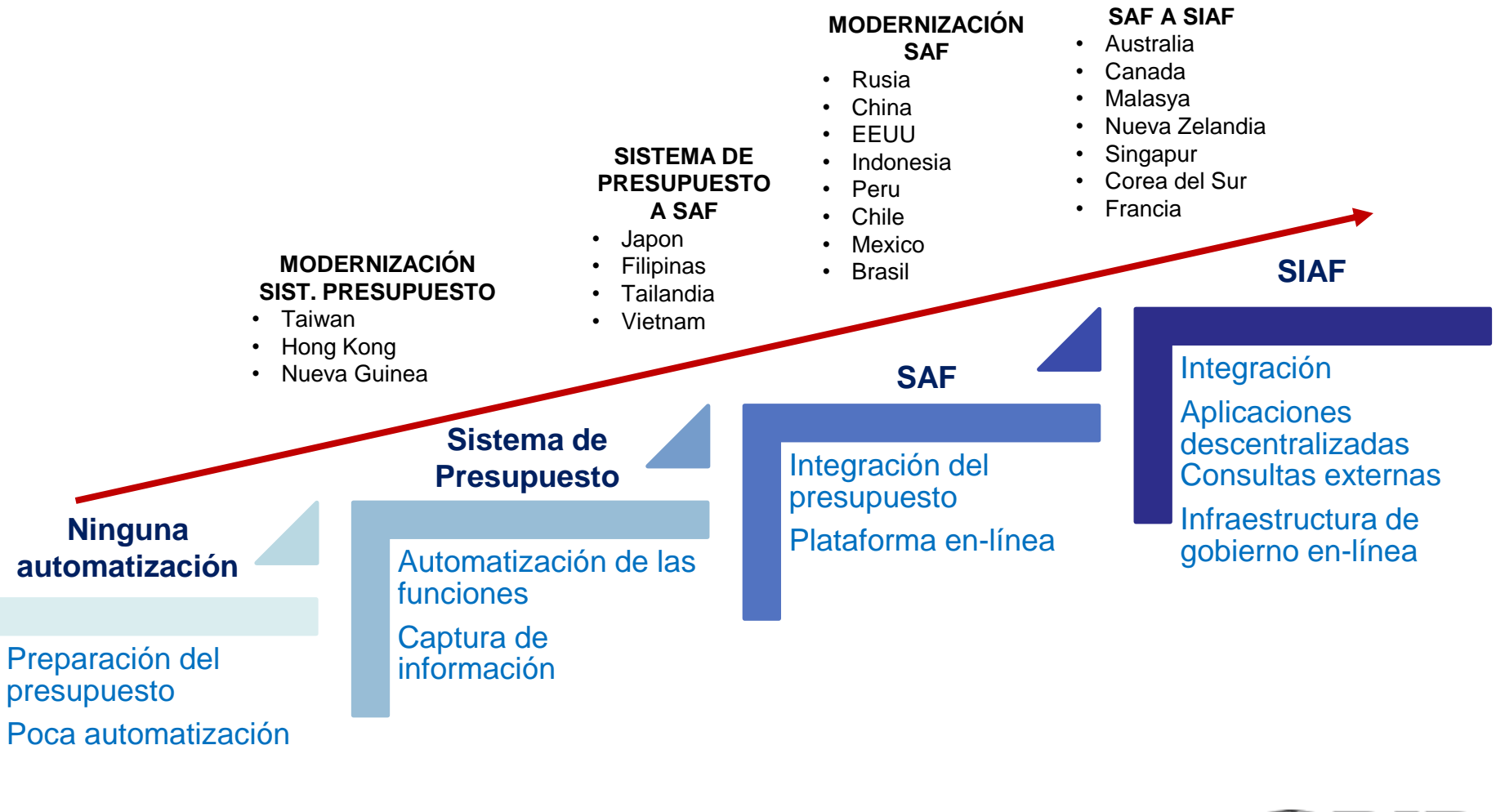
Países con proyectos de modernización de SIAF



Tendencia del Sistema de Administración Financiera



Tendencia de sistemas de Administración Financiera

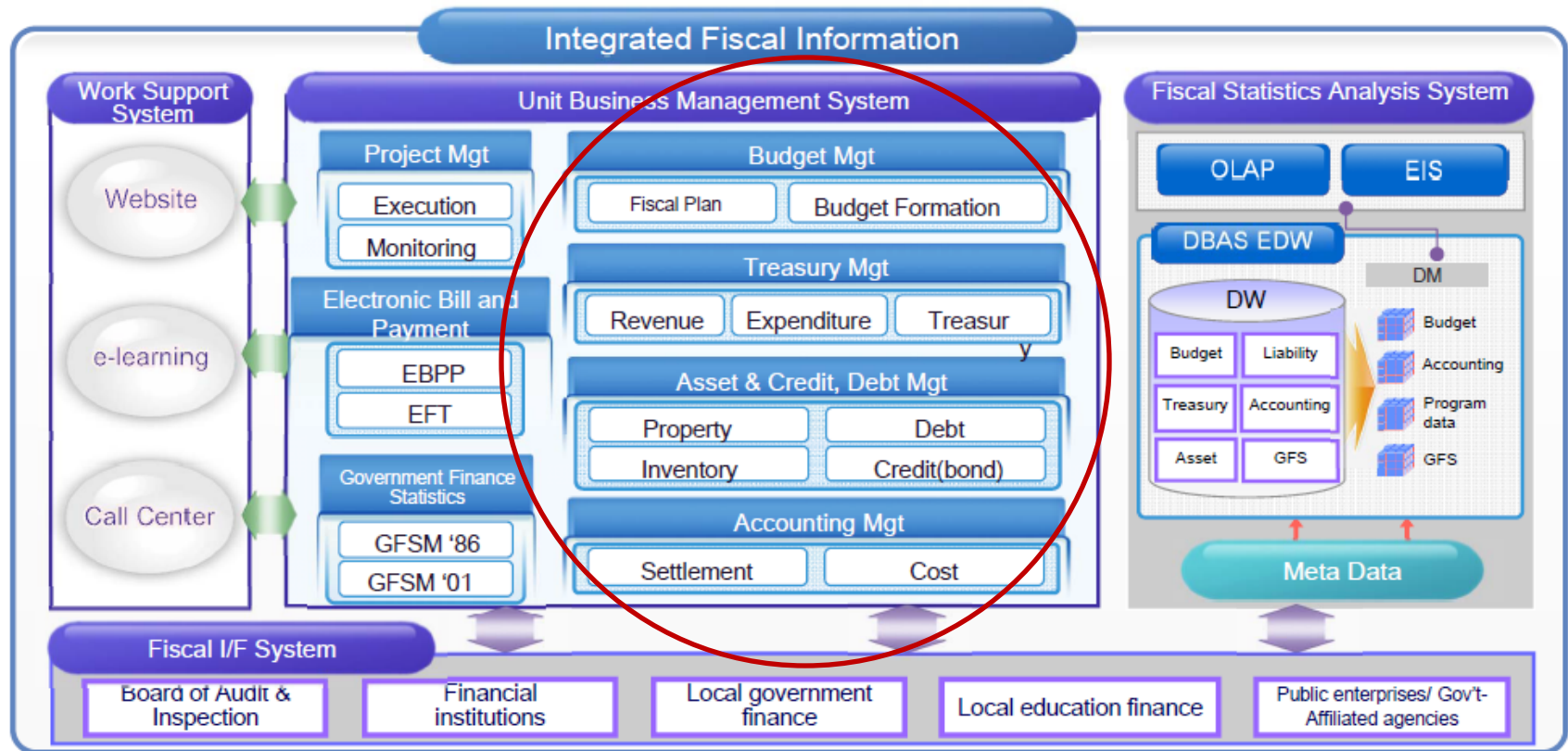


Ejemplos



Caso Coreano Información Fiscal Integrada

Aproximadamente 21 sub-sistemas (Project Management/ Budget/Accounting/Statistical Analysis, etc.) e interfaces con sistemas externos



Ejemplos



Caso Francés

Interoperabilidad. El caso SIFE

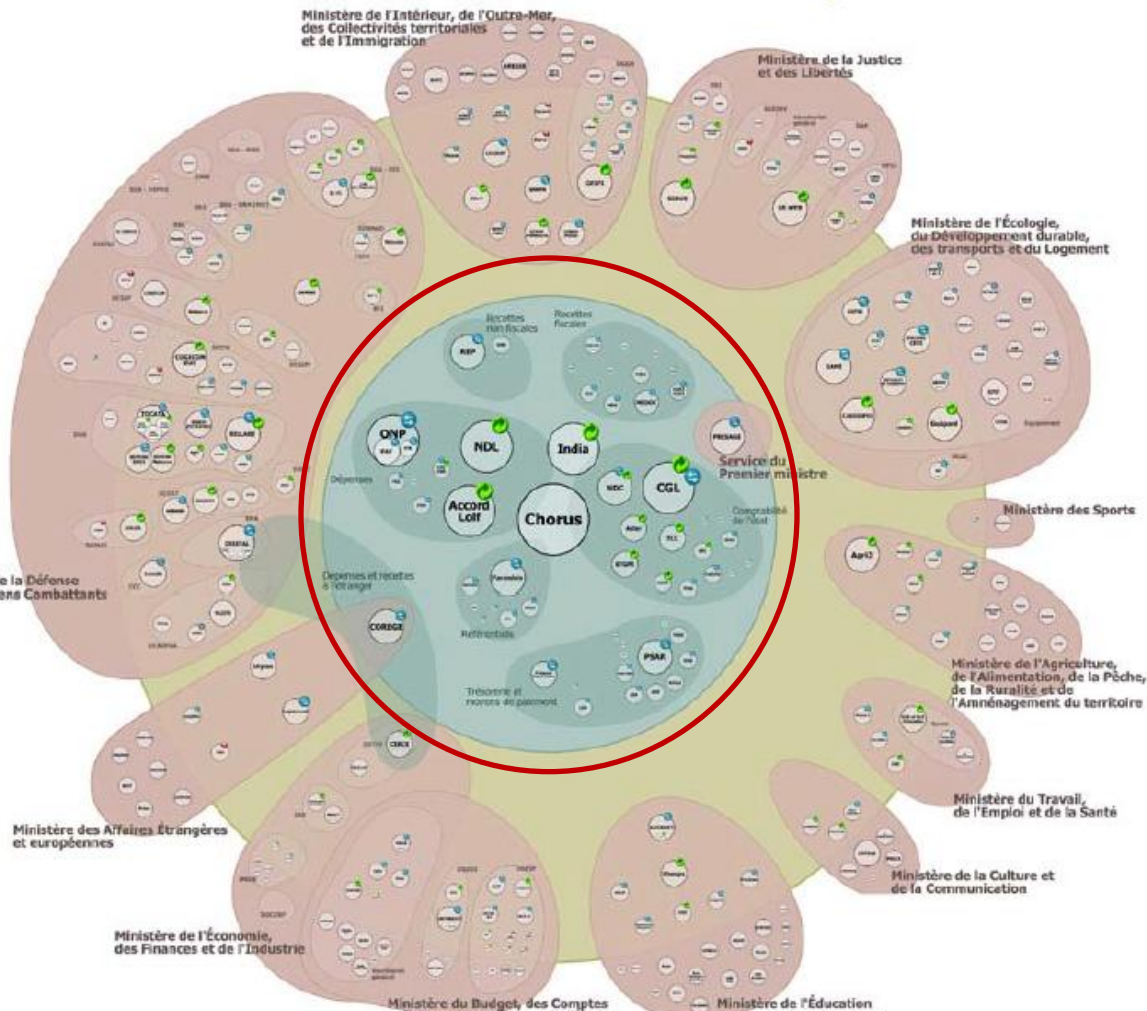


- Application sans impact
- Application à suivre
- Application importante
- Application majeure
- Application critique



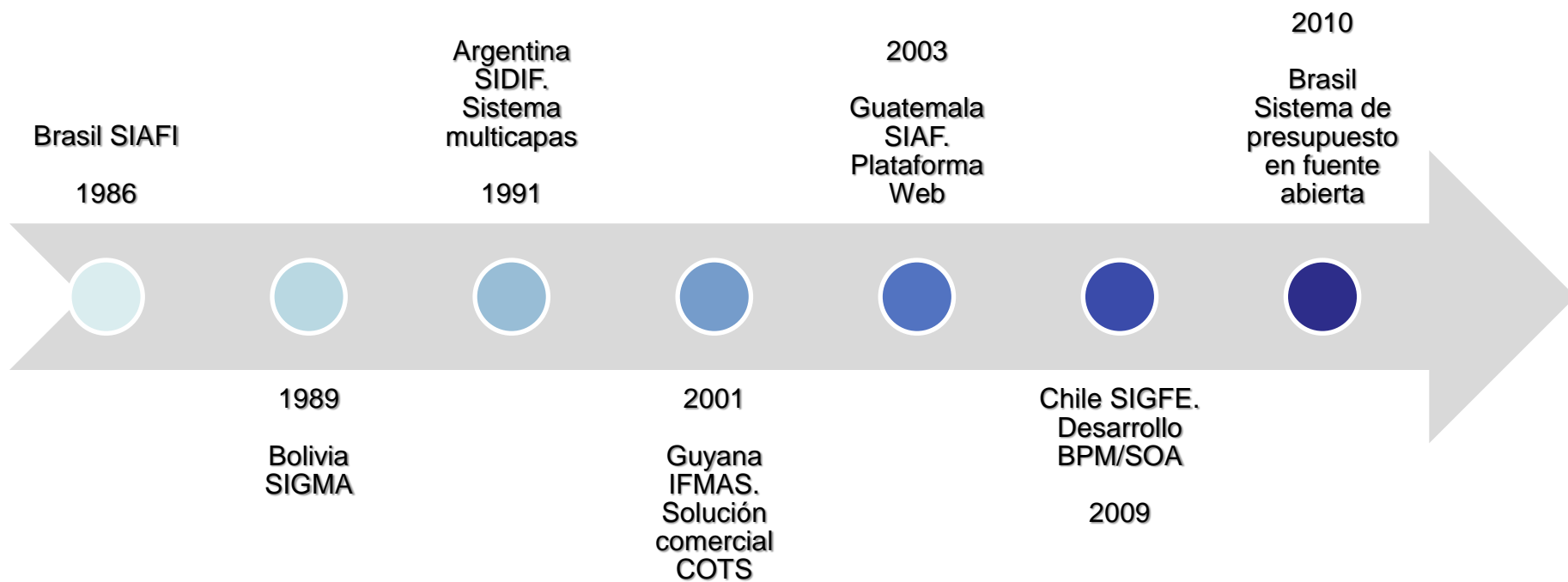
- Application arrêtée à la cible
- Application remplacée par Chorus
- Application interfacée à Chorus
- Cible de l'application licencieuse

Approx. 320 applications altogether

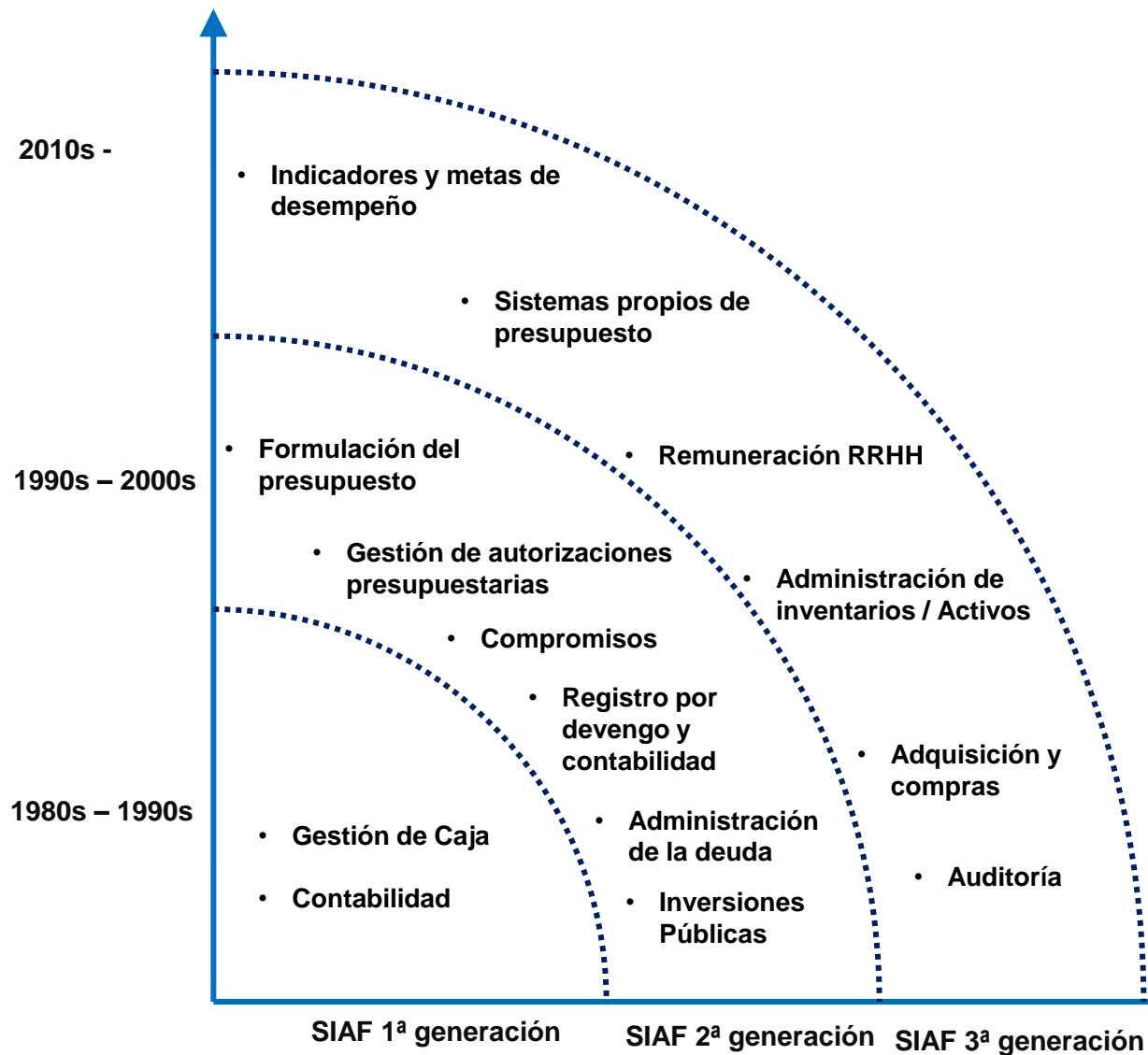


III. ¿y Latinoamérica?

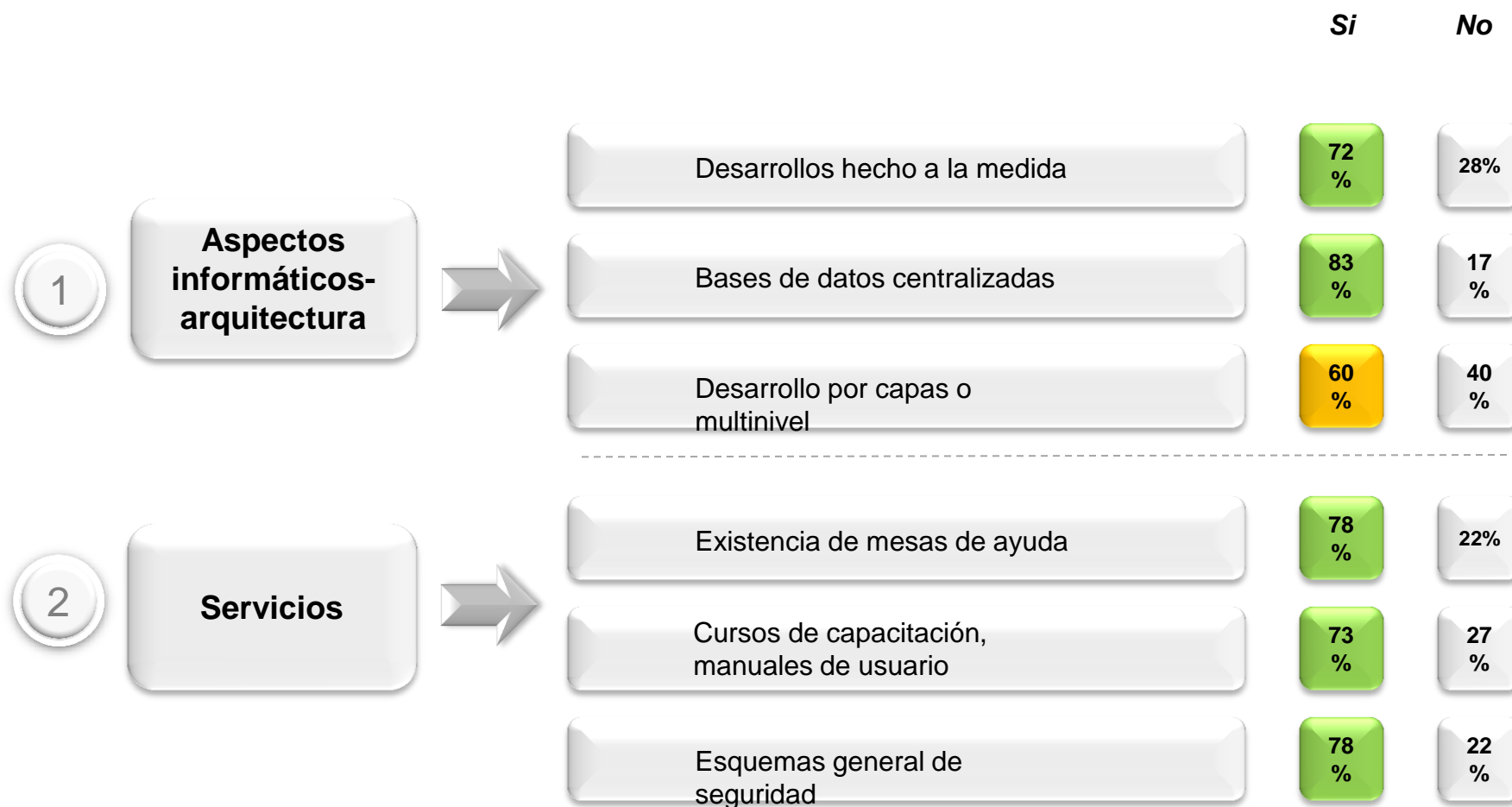
Evolución de SIAF en América Latina



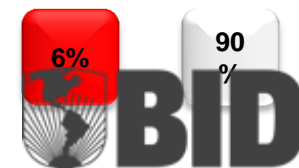
Evolución de SIAF en América Latina



Evolución de SIAF en América Latina



Evolución de SIAF en América Latina



Interoperabilidad en América Latina

SISTEMAS AUXILIARES CON INTERFACES						
PAÍS	COMPRAS	PAGOS AL PERSONAL	BIENES DE USO	ALMACENES	INVERSIÓN PÚBLICA	ADM. TRIBUTARIA
Bolivia	X	X			X	X
Brasil	X	X	X		X	X
Chile	(1)	X			(1)	
Colombia						
Costa Rica	X	X				
Guatemala		X	X			
Honduras	X					
Paraguay	X					
Perú	(2)					
Rep. Dominicana	X					

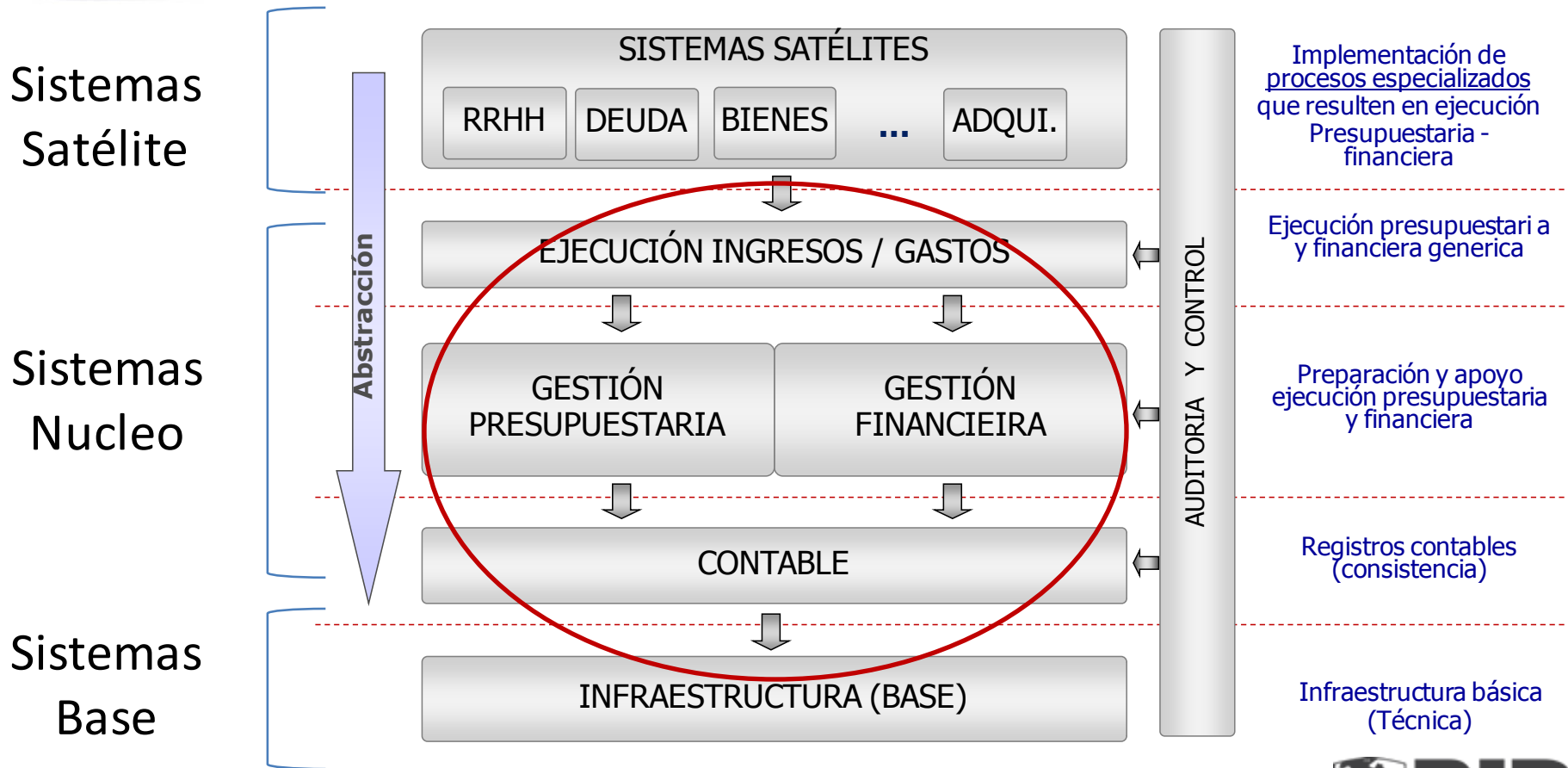


Ejemplos



Caso Brasileño

Proyecto Nuevo SIAFI

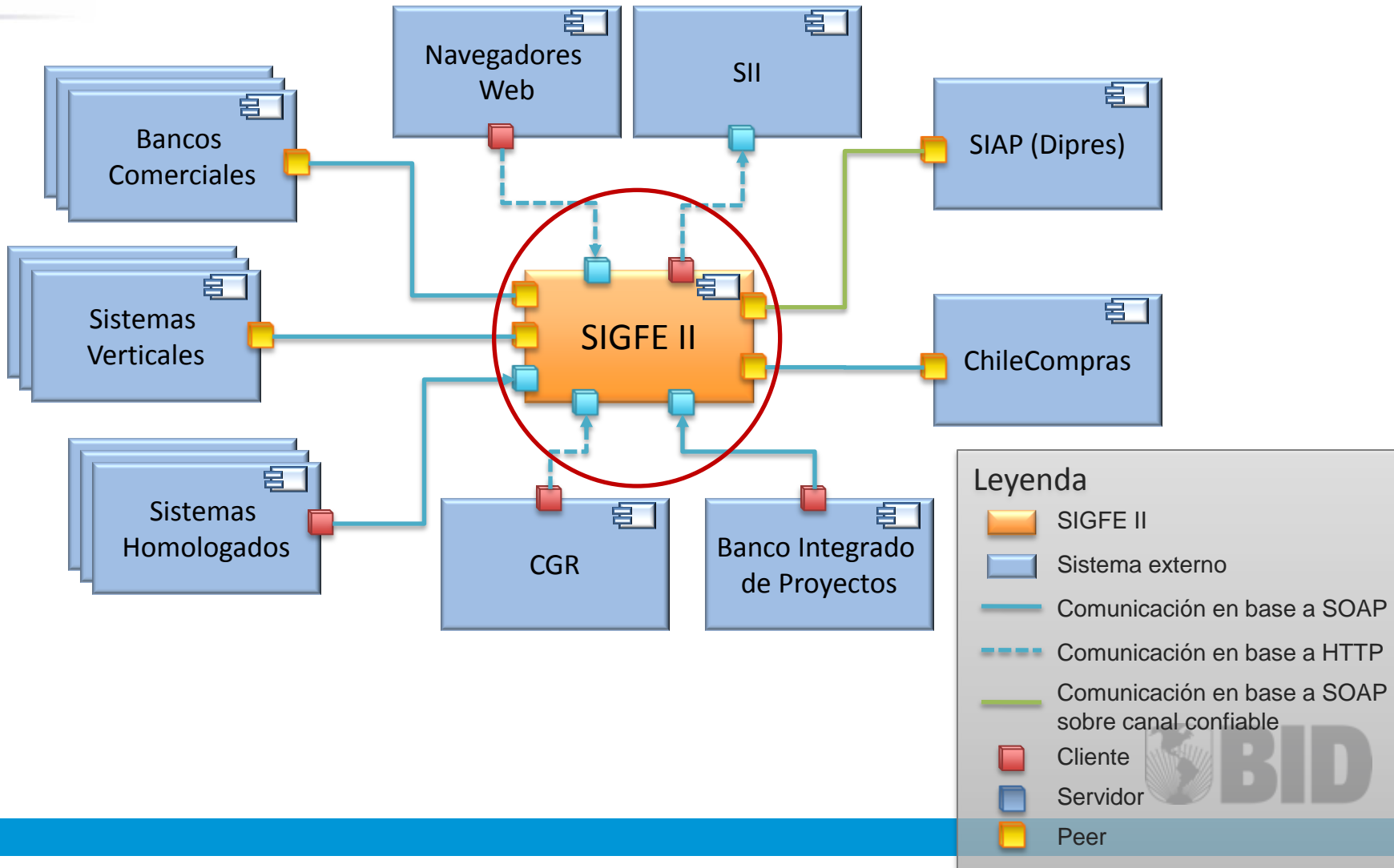


Ejemplos



Caso Chileno

SIGFE 2.0

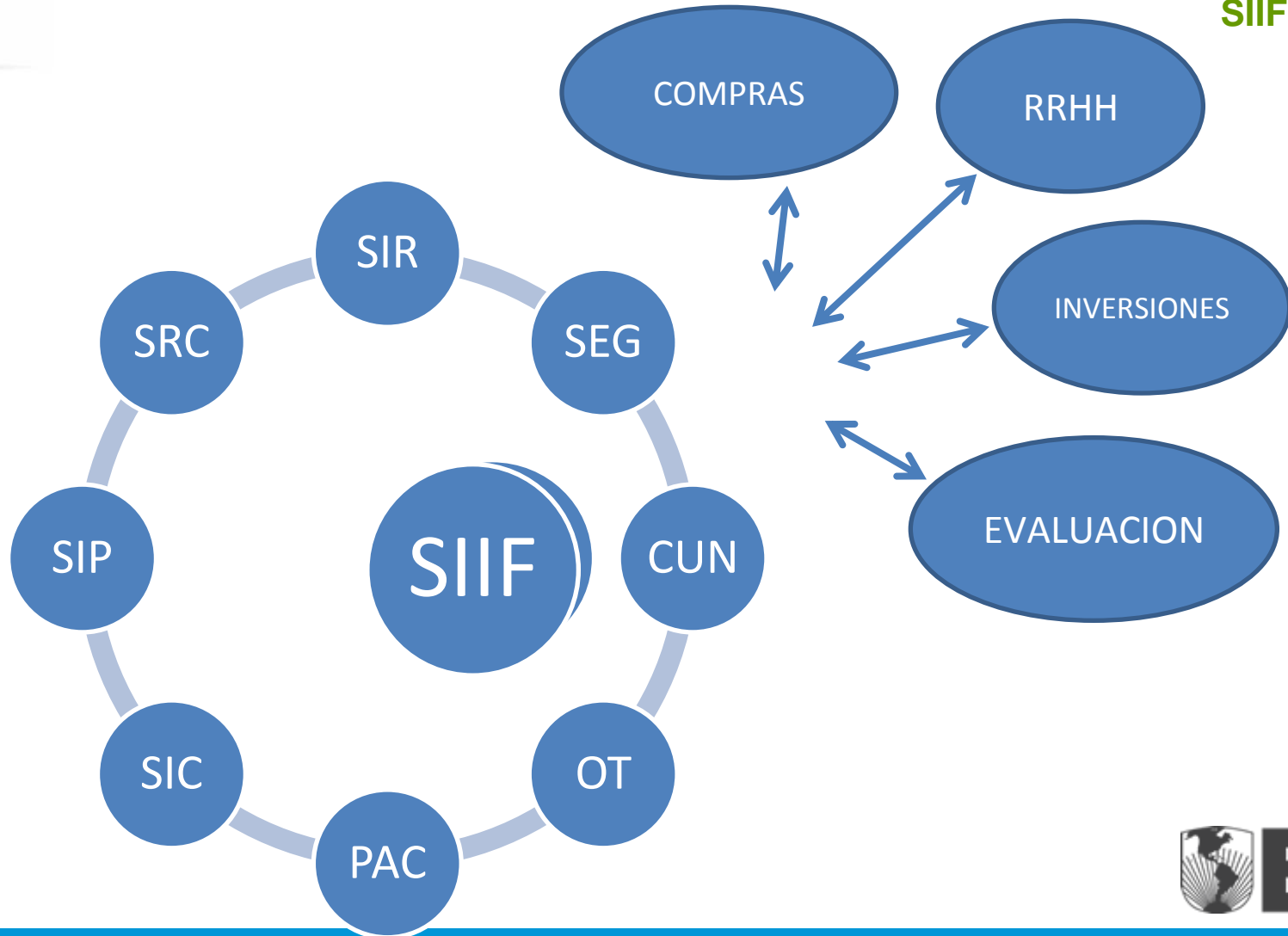


Ejemplos



Caso Uruguay

SIIF II



Apoyo del BID a la región



Préstamos BID de GFP en Ejecución (16+BR)

PROYECTO	PROYECTO	US\$ mill.	SIAF	PbR	SNIP	eGP	Inst
NI-L1033	Modernización Sistema Administración Financiera Pública	10					
PR-L1027	Programa Fortalecimiento y Modernización Fiscal II (PROFOMAF II)	9.5					
PE-L1087	Modernización Sistema Administración Financiera Pública	20					
PN-L 1066	Programa de Fortalecimiento de la Gestión Fiscal	50					
JA-L1039	Fiscal Administration Modernization Programme	65					
HO-L1015	Programa para Consolidación Gestión Fiscal y Municipal	28,6					
BO-L1063	Programa de Mejora de la Gestión Municipal	53					
AR-L1127	Fortalecimiento Institucional Productivo y de Gestión Fiscal Provincial II	36					
GU-L1031	Apoyo a la Modernización del Ministerio de Finanzas Públicas	8,5					
RD-L1005	Programa de Modernización de la Administración de Recursos Públicos	21					
ME-L1047	Programa de Apoyo al Presupuesto Basado en Resultados	25					
BA-L1004	Modernization of the Barbados National Procurement System	5					
BR-PROFISCO	18 Proyectos en Estados Sub-Nacionales de Brasil	493					
BO-L1006	Apoyo al Sistema Nacional de Inversión Pública	13					
EC-L1084	Fortalecimiento del Ciclo de Pre-inversión	40					
PR0093	Programa de Pre-inversión	5					
PE-L1101	Gestión de la Inversión Territorial	20					

US\$ 410 millones LAC + US\$ 493 millones PROFISCO-BR: Promedio US\$ 26 millones (LAC), US\$ 27 millones (PROFISCO-BR)



PBLs BID en GFP (2005 – 2012)

	País	US\$ mill	Aprobación
1	Argentina	500	2006
2	Bolivia	127	2005, 2010, 2010, 2011
3	Brasil - PROCONFIS	800	2012
4	El Salvador	200	2010
5	Guatemala	200	2006, 2007
6	Haiti	25	2007, 2008
7	Jamaica	580	2008, 2010, 2010, 2010, 2011
8	México	1000	2010
9	Nicaragua	60	2008, 2009
10	Perú	475	2005, 2006, 2007
11	Paraguay	200	2010, 2012
12	Surinam	40	2011, 2012
13	Trinidad Tobago	100	2010
14	Uruguay	335	2006, 2009
	Total	4.642	

IV. Consideraciones importantes

Desafíos en GFP hacia adelante

- **Técnicos**
 - Seguridad
 - Políticas de TIC
 - Relación con proveedores
- **Funcionales**
 - Clasificación del presupuesto
 - Integración con otros sistemas de GFP
 - Plan de cuentas único
 - Operaciones de cuenta única de tesoro
 - Control y monitoreo
 - Establecimiento de funciones de manejo de efectivo
- **Gestión**
 - Recursos humanos
 - Stakeholders
 - Reforma de la legislación
 - Gestión del cambio

Conclusiones

- Momento de transformación en ALC y otras regiones (Contabilidad, Tecnología, Interoperabilidad, CUT, otros)
- Importancia de la Gestión Financiera Pública para la **modernización de la gestión pública** como un todo
- Necesidad de estrategias integrales de reforma
- SIAF como componente estratégico de la modernización
- Contribución a una mayor efectividad gubernamental y a la transparencia pública y la ciudadanía



Muchas gracias

**Leslie E. Harper leslieha@iadb.org
Equipo Gestión Financiera Pública
División de Fiscal y Municipal
Banco Interamericano de Desarrollo**

Instituciones para la gente



BID

Banco Interamericano de Desarrollo / www.iadb.org