

2015

# El Sistema Integrado de Administración Financiera como Política de Estado para Uruguay

Contribución a la Gestión Pública

TEMA: Definición de Indicadores y/o Reportes a instalar en un SIAF para el monitoreo en el corto y mediano plazo de la gestión de un gerente público de un Inciso o Unidad Ejecutora

## Resumen y Comentarios Adicionales

# EL SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA COMO POLITICA DE ESTADO PARA URUGUAY

## CONTRIBUCIÓN A LA GESTIÓN PÚBLICA INDICADORES y REPORTE DE GESTIÓN PÚBLICA

Nicolás Delgado Rey <sup>1</sup>

**RESUMEN:** El presente trabajo surge a partir de la necesidad de establecer indicadores y reportes de gestión en el nuevo SIAF a ser implementado y como forma de brindar mejores herramientas a la función de monitoreo, en el corto y mediano plazo, del desempeño de un gerente de un Inciso o Unidad Ejecutora. Complementariamente se busca destacar una política, como es el diseño e implementación de un SIAF, de suma relevancia para el desarrollo del Uruguay y la necesidad de su consideración y entendimiento como una Política de Estado con amplia trascendencia.

El objetivo principal de este trabajo es proponer y presentar ejemplos de indicadores/reportes a ser aplicados en el SIAF para cumplir con las necesidades mencionadas previamente. Para ello se realizó en primer lugar una conciliación de los diferentes términos, en relación a la categorización de indicadores o reportes, y posteriormente se establecieron las interrelaciones asumidas entre los diferentes marcos teóricos de referencia, en especial con los lineamientos definidos en el marco conceptual del proyecto SIIF 2. Finalmente se proponen diferentes formatos de reporte e indicadores, asociados a ciertos procesos o variables seleccionados, con el objetivo de presentar una opción pragmática y aplicada a casos concretos con la finalidad de facilitar a un gerente público mantener un conocimiento y seguimiento de sus responsabilidades.

**JEL Classification:** H110, H830, H50, H61

**Palabras Claves:** Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), Indicadores de Desempeño, Desempeño de Gobierno, Administración Pública, Sistemas de Información, Control de Gestión.

**Keywords:** Financial Management Information System (FMIS) FMIS, Performance Indicators, Government Performance, Public Administration, Information Systems, Management Control.

---

<sup>1</sup> nicolasdelgadorey@gmail.com

## Comentarios Adicionales

Esta sección busca explicar brevemente algunos aspectos a ser considerados en el análisis y la comprensión del trabajo realizado.

En primer lugar, es importante mencionar que la bibliografía es abundante en aspectos tales como procesos e indicadores presupuestales, gestión del gasto público, desarrollos teórico – prácticos generales de la gestión financiera pública o hasta indicadores particulares para la evolución de políticas públicas o programas concretos. Sin embargo, no sucede lo mismo cuando se intenta buscar reportes e indicadores aplicados en SIAFs y conjuntamente referidos a la gestión de responsabilidades y desempeño de un gerente público manteniendo la flexibilidad de poder ser replicados a los distintos organismos de un Gobierno.

En consecuencia el enfoque del trabajo fue proponer reportes/indicadores que permitan realizar un seguimiento, entender tendencias o comportamientos de procesos comunes a los diferentes entes, facilitando asimismo las comparabilidad entre diferentes períodos de tiempo.

Otro aspecto relevante y determinante que fundamenta los desarrollos propuestos, fue el entendimiento que las representaciones gráficas y “cuadros de resumen” son herramientas fundamentales para poder comprender rápidamente y hacer un seguimiento eficiente de distintas variables. Entre los aspectos a destacar se proponen ejemplos de tablas que no solo presentan valores numéricos de variables o indicadores determinados sino que también incluyen para señalizaciones, alertas o categorizaciones a través de representaciones gráficas.

En consecuencia y como conclusión de lo expuesto precedentemente, se entiende que los aspectos innovadores del trabajo presentado refieren a la aplicación de indicadores/reportes a casos concretos para realizar mediciones sobre el desempeño de procesos o variables clave, las cuales están bajo responsabilidad de gerentes públicos sin importar el Organismo que corresponde. Adicionalmente es posible extrapolar o combinar los reportes propuestos a otras variables sirviendo como ejemplo para continuar o conceptualizar desarrollos a ser utilizados en el SIAF sin restricciones a los casos planteados en el presente trabajo.